

PHÁT BIỂU
CỦA ÔNG LÊ VIỆT HẢI – CHỦ TỊCH HĐQT
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2020
(Ngày 24/06/2020)

Kính thưa Quý Cổ đông,

Trước tiên, tôi xin thay mặt HĐQT nồng nhiệt chào mừng và chân thành cảm ơn Quý Cổ đông đã dành thời gian quý báu đến tham dự Đại hội Đồng Cổ đông thường niên năm 2020.

Tôi xin báo cáo với Đại hội 3 nội dung chính: (1) Kết quả kinh doanh năm 2019; (2) Chỉ tiêu kế hoạch năm 2020 và (3) Chiến lược của Tập đoàn trong thập kỷ 2020-2030.

Thưa Quý Cổ đông,

Năm 2019 vừa qua, doanh thu hợp nhất của Tập đoàn là 18.610 tỷ đồng, đạt 100,1% kế hoạch và tăng 1,7% so với năm 2018; Lợi nhuận sau thuế của cổ đông công ty mẹ là 416,8 tỷ đồng, đạt 57,9% kế hoạch và giảm 33,8% so với năm 2018.

Trong khi liên tiếp 2 năm 2016 và 2017 chúng ta đã có kết quả kinh doanh vượt kế hoạch về cả doanh thu và lợi nhuận, đặc biệt năm 2016 doanh thu vượt hơn gấp rưỡi và lợi nhuận vượt hơn gấp đôi so với kế hoạch; rất tiếc hai năm liên tiếp vừa qua (2018 và 2019) Hòa Bình đã không đạt mục tiêu lợi nhuận đề ra mặc dù doanh thu năm 2019 có vượt nhẹ so với kế hoạch.

Năm 2019 vừa qua, theo dự báo từ đầu năm những vấn đề vướng mắc pháp lý của các dự án bất động sản sẽ được giải quyết và thị trường bất động sản, mảng thị trường chính yếu của Hòa Bình, sẽ được khởi sắc trở lại. Tuy nhiên đến ngày 17/6/2020, Quốc Hội mới thông qua Luật Xây dựng sửa đổi bổ sung nhằm tháo gỡ những khó khăn trong đầu tư và xây dựng. Theo quy định mới thì có đến 10 trường hợp được miễn Giấy phép Xây dựng và chủ đầu tư không phải ra Bộ Xây dựng để thẩm định thiết kế. Mặc dù HĐQT đã có rất nhiều nỗ lực để khắc phục tình trạng thị trường thiếu dự án mới, song các nhà thầu xây dựng trong lĩnh vực địa ốc đều thiếu việc làm dẫn đến tính cạnh tranh về giá trở nên vô cùng khốc liệt. Điều này có thể thấy qua bài viết trên báo điện tử của Bộ Xây dựng ngày 19/06/2020: *“Qua phân tích dữ liệu tài chính cũng cho thấy các doanh nghiệp đang gặp khó khăn về dòng tiền với khoản phải thu ngày càng nhiều, nguồn tiền dự trữ có xu hướng suy giảm. Sự cạnh tranh giữa các doanh nghiệp cùng ngành ngày càng quyết liệt hơn chính đó là lợi thế cho các chủ đầu tư lựa chọn được doanh nghiệp có thực lực.”*

Với chính sách nhân văn và định hướng chiến lược phát triển các thị trường công nghiệp, hạ tầng và nước ngoài, dù muôn vàn khó khăn song Hòa Bình vẫn đảm bảo việc làm và duy trì được nguồn nhân lực chất lượng với qui mô lớn, đồng thời duy trì và bảo vệ thị phần lớn nhất

của Hòa Bình trong lĩnh vực xây dựng dân dụng. Nguồn nhân lực đó đã được đầu tư trong việc huấn luyện kỹ năng tay nghề, đào tạo chuyên môn nghiệp vụ, thành thạo về hệ thống quản lý và thẩm thấu văn hóa Hòa Bình. Vì vậy, trong tình hình thị trường rất bất lợi, doanh thu vẫn tăng nhẹ so với kế hoạch dù lợi nhuận đã không đạt như kỳ vọng.

Với tư cách là Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc, tôi xin nhận trách nhiệm về kết quả kinh doanh chưa đạt như kỳ vọng. Tôi rất mong nhận được sự cảm thông và thấu hiểu của Quý Cổ đông về những khó khăn chung của ngành xây dựng trong thời gian qua và Hòa Bình không nằm trong ngoại lệ. Tuy không đạt được mục tiêu lợi nhuận, Hòa Bình đã đạt được một số thành tích đáng khích lệ, đó là: *Trở thành công ty xây dựng có quy mô doanh thu lớn nhất nước* (so sánh theo báo cáo tài chính riêng của Công ty mẹ); *Hạng Nhì Top 50 Công ty có kết quả kinh doanh hiệu quả nhất năm 2018* (do Tạp chí Nhịp Cầu Đầu Tư phối hợp cùng Công ty Chứng khoán Thiên Việt công bố vào tháng 6/2019); *Hạng 8 trong Top 50 Doanh nghiệp tăng trưởng xuất sắc nhất Việt Nam thuộc danh sách FAST500 năm 2020* và là công ty xây dựng duy nhất trong top 10 của danh sách này. Mới đây theo đánh giá xếp hạng của Vietnam Report, Hòa Bình đã *dẫn đầu Top 10 Công ty uy tín nhất Việt Nam trong ngành Xây dựng - Vật liệu xây dựng năm 2020*. Năm qua, HĐQT đã tích cực chuẩn bị nguồn lực cho việc triển khai chiến lược phát triển thị trường theo 3 hướng: hạ tầng, công nghiệp và nước ngoài. Đây cũng là một khoản đầu tư cho dài hạn mang tính chiến lược. Về mảng hạ tầng, Hòa Bình đã sáp nhập Công ty Cổ phần 479 – công ty xuất sắc nhất của Tổng Công ty Xây dựng Công trình Giao thông 4 (CIENCO 4), một nhà thầu xây dựng có bề dày kinh nghiệm trên 40 năm trong lĩnh vực thi công hạ tầng, đặc biệt có năng lực cao về xây dựng cầu, cảng quy mô lớn. Về công nghiệp, Tập đoàn đã khẳng định được năng lực khi rất thành công tại Dự án Khu Liên hợp Gang Thép Hòa Phát Dung Quốc (Quảng Ngãi). Trong thời gian kỷ lục 18 tháng, Hòa Bình đã hoàn thành trên 200 hạng mục công trình phức tạp với tổng giá trị quyết toán hơn 1.800 tỷ đồng (sản lượng lên đến trên 2.400 tỷ đồng nếu tính cả giá trị thép do chủ đầu tư cung cấp). Về thị trường nước ngoài, Hòa Bình đã thực hiện các thủ tục đầu tư và đang chuẩn bị cho việc xây dựng một cao ốc có quy mô 31 tầng tại Canada; đồng thời, đang tiếp tục nghiên cứu nhiều thị trường tiềm năng khác để sẵn sàng mở rộng kinh doanh ra nước ngoài khi có điều kiện thuận lợi.

Thưa Quý Cổ đông,

Từ đầu năm 2020, HĐQT đã đề ra kế hoạch doanh thu 20.200 tỷ đồng, lợi nhuận 720 tỷ đồng. Song, do tác động của đại dịch Covid-19, HĐQT xét thấy không thể giữ được kế hoạch đã đề ra. Với sự thận trọng, HĐQT xin trình với ĐHCĐ kế hoạch 2020: Doanh thu 12.500 tỷ đồng, Lợi nhuận sau thuế 125 tỷ đồng.

Trong tình hình có những biến động bất lợi, mục tiêu của chúng ta là bảo toàn các nguồn lực để vượt qua khủng hoảng. Bên cạnh đó tìm những cơ hội trong nghịch cảnh. Những cơ hội này tôi xin được trình bày trong phần **“Chiến lược phát triển Tập đoàn trong thời gian tới”** (bao gồm của năm 2020 và trong thập kỷ tới). Theo nhận định của tôi, đại dịch Covid là 1 cơ hội rất lớn cho chúng ta không chỉ thúc đẩy nhanh quá trình số hóa trong quản trị mà sau đại dịch không chỉ Việt Nam mà các quốc gia khác trên thế giới đều chọn lựa đầu tư công để khôi

phục kinh tế. Tuy nhiên, chúng ta không thể có nhiều dự án ngay mà cần phải kiên trì chờ đợi ít nhất qua đến năm sau (2021). Riêng Việt Nam sẽ đón nhận làn sóng đầu tư nước ngoài do sự chuyển dịch sản xuất công nghiệp từ Trung Quốc sang các nước khác.

Xét năng lực cạnh tranh của Tập đoàn hiện nay, HĐQT đã xác định những mục tiêu, thử thách và nhiệm vụ chiến lược trong năm mới cũng như cho cả thập kỷ tới. Những nội dung này đã được trình bày khá chi tiết trong cuốn sách Thập kỷ Vàng – Trang sử Mới. Với hơn 200 trang, Thập kỷ Vàng – Trang sử Mới đã minh chứng rằng công nghiệp xây dựng Việt Nam có khả năng trở thành một ngành kinh tế mũi nhọn của quốc gia nếu phát triển ra thị trường toàn cầu; đồng thời, cũng chứng minh rằng công nghiệp xây dựng Việt Nam nói chung và Tập đoàn Xây dựng Hòa Bình nói riêng đã có điều kiện cần và đủ để phát triển ra thị trường toàn cầu. Vì thời gian có hạn, trong đại hội này, tôi chỉ xin tóm tắt 1 số điểm chính thuộc chương 4, 6 và 8. Mong Quý vị dành thời gian tham khảo thêm chi tiết trong sách.

Hiện nay, nhận định chung tình hình của ngành xây dựng là tốc độ tăng trưởng của thị trường trong nước đã không theo kịp tốc độ tăng trưởng của doanh nghiệp xây dựng và chuỗi cung ứng. Sự chật chội của thị trường nội địa như một động lực thúc đẩy phải chuyển hướng ra thị trường nước ngoài. Tổng sản lượng ngành xây dựng của thế giới năm 2018 là 11.400 tỷ USD, tương đương 750 lần tổng sản lượng toàn ngành xây dựng Việt Nam năm 2019. Dự báo năm 2022 là 12.900 tỷ USD. Qua đó cho thấy công nghiệp xây dựng toàn cầu là một thị trường rất lớn và đầy tiềm năng cho chúng ta khai thác. Nếu Việt Nam thành công trong việc khai thác thị trường này sẽ thúc đẩy chuỗi cung ứng sản phẩm và dịch vụ liên quan trong ngành xây dựng cùng phát triển mạnh mẽ. Sự cộng hưởng đến từ các chuỗi cung ứng với các nhà thầu xây dựng sẽ vô cùng to lớn. Và từ đó, không như tình trạng chung của ngành xây dựng trên thế giới, chắc chắn xây dựng Việt Nam sẽ trở thành lĩnh vực đầy tiềm năng cho các nhà đầu tư.

Chương 4. Triển vọng của Tập đoàn Xây dựng Hòa Bình

1. Hòa Bình có thể trở thành Nhà thầu Việt Nam tiên phong xuất khẩu dịch vụ xây dựng tổng hợp ra thị trường toàn cầu
2. Hòa Bình có thể trở thành Nhà thầu xây dựng hàng đầu trên thế giới về nhà ở cao tầng
3. Hòa Bình cũng có thể trở thành Nhà đầu tư địa ốc và đô thị trên thế giới
4. Hòa Bình có thể trở thành một Nhà thầu về xây dựng công nghiệp và hạ tầng trên thế giới
5. Hòa Bình có thể hình thành một hệ sinh thái kinh doanh bền vững
6. Hòa Bình có thể trở thành một thương hiệu Việt Nam trên toàn cầu
7. Hòa Bình có thể trở thành một biểu tượng đẹp của Việt Nam

Chương 6. Thử thách của Tập đoàn Xây dựng Hòa Bình ở thị trường toàn cầu

1. Hòa Bình cần duy trì vị trí dẫn đầu trong nước
2. Hòa Bình duy trì tốc độ phát triển 5 năm tăng 5 lần trong điều kiện đại dịch toàn cầu
3. Hòa Bình cần thực hiện xuất sắc vai trò tiên phong ra thị trường toàn cầu

4. Hòa Bình cần đảm bảo tài chính cho đầu tư ở nước ngoài
5. Hòa Bình cần kiến tạo giá trị cho sản phẩm và dịch vụ trên thị trường toàn cầu
6. Hòa Bình cần xây dựng hệ sinh thái trong một ngành phức tạp vừa mang tính chất công nghiệp vừa mang tính chất dịch vụ
7. Hòa Bình cần lan tỏa văn hóa hòa bình trong một thế giới đầy mâu thuẫn và xung đột

Chương 8. Những nhiệm vụ chiến lược của Tập đoàn Xây dựng Hòa Bình

1. Tái cấu trúc sản phẩm, dịch vụ và thị trường
2. Tái cấu trúc mô hình kinh doanh
3. Tái cấu trúc hệ thống quản trị và thông tin
4. Tái cấu trúc tài chính
5. Tái cấu trúc nguồn nhân lực
6. Đầu tư nghiên cứu và phát triển (R&D)
7. Thiết lập hệ sinh thái kinh doanh đa quốc gia

Nhận thấy đây không chỉ là cơ hội riêng cho Hòa Bình mà cho cả ngành xây dựng, với tư cách là Phó Chủ tịch Hiệp hội Nhà Thầu Xây dựng Việt Nam, Chủ tịch Tập đoàn Xây dựng Hòa Bình, cuối tháng 12/2019, tôi đã kiến nghị Thủ tướng Chính phủ: **cần xác định xây dựng là 1 ngành kinh tế mũi nhọn của quốc gia và sẽ giữ vai trò quan trọng trong việc đưa Việt Nam vượt qua bẫy thu nhập trung bình để trở thành một cường quốc. Mục tiêu này chỉ đạt được khi chúng ta có 1 chiến lược mang tầm quốc gia và triển khai thực hiện ngay trong thập kỷ tới.** Đó là một thập kỷ quý như vàng khi Việt Nam vẫn còn nằm trong cơ cấu dân số vàng, có nghĩa là số lượng người ở độ tuổi lao động lớn hơn gấp đôi số lượng người phụ thuộc. Cơ cấu dân số vàng là một điều kiện vô cùng quan trọng để một quốc gia nhọc tiều bút phá và trở thành một cường quốc.

Chiến lược này hướng đến mục tiêu xuất khẩu dịch vụ tổng thầu trình độ cao theo chuẩn quốc tế (chứ không phải là xuất khẩu lao động) trong ngành xây dựng. Điều đáng mừng là những kiến nghị của Hòa Bình đã nhận được sự quan tâm của Thủ tướng Chính phủ và một số Bộ ngành liên quan. Chúng tôi tin tưởng ở vị trí dẫn đầu ngành cùng với sự hợp lực từ nhiều phía, Hòa Bình không chỉ đóng góp hiệu quả cho chiến lược xuất khẩu và đưa ngành xây dựng Việt Nam bút phá trở thành ngành kinh tế mũi nhọn của quốc gia trong thập kỷ tới mà còn mang lại giá trị gia tăng lớn cho đầu tư của Cổ đông.

Là người sáng lập, lãnh đạo và quản lý Tập đoàn từ buổi sơ khai trong thời kỳ đất nước bắt đầu đổi mới đến nay, tôi rất tự hào đã cùng với toàn thể thành viên Hòa Bình đưa Tập đoàn từ 1 văn phòng nhỏ bé trở thành doanh nghiệp xây dựng dẫn đầu trong nước. Bản thân tôi luôn đầy nhiệt huyết và sẵn sàng đem hết nỗ lực đóng góp cho việc thực thi Tuyên ngôn Giá trị của Hòa Bình, tuy nhiên tôi thấy đây là thời điểm chín muồi để chuyển giao 1 phần chức trách của mình cho thế hệ trẻ của Hòa Bình, một thế hệ theo đánh giá của tôi là đã có đầy đủ tố chất để tiếp nối sự nghiệp vẻ vang của Tập đoàn và nhất định sẽ viết nên trang sử mới còn chói lọi hơn trong thập kỷ tới.



CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG HÒA BÌNH
HOA BINH CONSTRUCTION GROUP JOINT STOCK COMPANY

Dù trong bất cứ hoàn cảnh nào, tôi vẫn luôn tin tưởng tuyệt đối rằng với tinh thần “Cánh điều ngược gió”, biến trở lực thành động lực, biến thử thách thành cơ hội; với tình yêu sâu sắc của các thành viên dành cho Tập đoàn; với thái độ tích cực lạc quan, tinh thần chủ động sáng tạo và truyền thống văn hóa “Hòa Bình chinh phục đỉnh cao”; sau khủng hoảng này nhất định con tàu Hòa Bình sẽ vượt qua sóng gió để tiến lên mạnh mẽ hơn theo chiến lược vươn ra biển lớn, quyết thực hiện thành công Sứ mệnh của Tập đoàn. Một Sứ mệnh mà tôi tin rằng Quý Cổ đông đã rất thông hiểu khi đầu tư vào Hòa Bình trong nhiều năm qua và sẽ tiếp tục nhiệt tình ủng hộ, đồng hành cùng Tập đoàn trong thời gian tới. Sứ mệnh đó là: Đưa xây dựng trở thành ngành kinh tế mũi nhọn của Quốc gia, từ đó ngành xây dựng có đóng góp xứng đáng vào việc đưa Việt Nam vượt qua bẫy thu nhập trung bình và trở thành một cường quốc trong thập kỷ vàng.

Có thể nói, năm 2018 và 2019 là 2 năm đầy khó khăn của ngành xây dựng, qua đầu năm 2020 ảnh hưởng của đại dịch đã gây ra bao sóng gió cho chúng ta. Tôi rất cảm kích về sự tin tưởng, ủng hộ, cảm thông, thấu hiểu và đồng hành của Quý Cổ đông. Với những nền tảng rất vững chắc đã được gầy dựng trong hơn 3 thập kỷ, cuộc khủng hoảng Covid-19 vừa qua như 1 phép thử để 1 lần nữa khẳng định không có khó khăn thử thách nào mà Hòa Bình không thể vượt qua được.

Tôi xin thay mặt HĐQT chân thành cảm ơn sự gắn bó thủy chung của Quý Cổ đông với Hòa Bình.

Xin kính chúc Quý Cổ Đông sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt!

TM. Hội đồng Quản trị

Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc

KTS. Lê Viết Hải

